

國立金門大學 102 學年度校務基金管理委員會

第 1 次會議紀錄

時間：102 年 10 月 15 日下午 2 時 30 分

地點：理工三樓會議室

主席：李校長 金振

紀錄：鄭玉嬋

出席委員：如簽到表

一、主席致詞：

略。

二、上次會議(102 年 4 月 24 日)決議事項執行情況報告：

提案一：(主計室)

案由：本校 103 年度概算，提請審議。

說明：

一、本校 103 年度概算籌編本摺節原則，審慎覈實估列各項收入與支出，業務收入 4 億 3,127 萬元，業務成本與費用 4 億 8,922 萬 4 千元，業務外收入 2,185 萬元，業務外費用 2,221 萬元，本期短絀 5,831 萬 4 千元較 102 年度預算短絀 3,471 萬 8 千元，增加短絀 2,359 萬 6 千元，固定資產預算編列 1 億 3,097 萬 1 千元包括房屋建築 1 億 2 千萬元、機器設備 520 萬 6 千元、交通設備 476 萬 5 千元、建教合作計畫案 100 萬元，擬由學校營運資金支應。(詳附件)

二、教育部補助款核定後，請校務基金管理委員會授權會計室以不違反校務基金管理委員會決議前提下視核定補助額度整編預算，不再提校務基金管理委員會審議。

決議：照案通過。

辦理情形：送教育部審議通過。

提案二：(主計室)

案由：為增進校務基金運用績效，研擬「國立金門大學各單位年度賸餘款留用要點」乙案，提請討論。

決議：照案通過。

辦理情形：已於各項會議中宣導，並由 102 年度預算各單位賸餘款開始實施。

提案三：(進修推廣部)

案 由：有關「國立金門大學碩士在職專班經費編列及收支管理要點」草案，提請討論。

決 議：照案通過。

辦理情形：行政會議未通過。

三、 提案討論：

提案一：(主計室)..... 附件 P1-P8

案 由：本校 103 年度預算案，提請追認。

說 明：

- 一、103 年度預算案，經常門業務收入 4 億 3,102 萬 8 千元，業務成本與費用 4 億 8,730 萬 1 千元，業務外收入 2,235 萬元，業務外費用 2,221 萬元，業務收支相抵後，計短絀 5,613 萬 3 千元，較 102 年度預算增加短絀 2,141 萬 5 千元，較 101 年度決算增加短絀 4,445 萬 4 千元，主要係用人費用增加所致。
- 二、103 年度預算案，資本門固定資產編列 680 萬 1 千元。

決 議：追認通過。

提案二：(管理學院)..... 附件 P9-P9

案 由：有關「國立金門大學碩士在職專班經費編列及收支管理要點」草案，提請討論。

說 明：本案提經行政會議討論修正，如附。

決 議：照案通過。

提案三：(學務處)

案 由：請准由陳開蓉急難救助金支應本校食品系研究生廖志翔 21 萬 6,824 元急難救助案，提請 審議。

說 明：

- 一、本校食品系碩三生廖志翔(原名廖偉筌)與林太明同學於101年9月17日因實驗室玻璃器材爆裂受傷，送署立金門醫院急診，廖生並傷及左眼球返臺治療。。
- 二、廖生因左眼受傷，本校已依學生急難救助金實施辦法核發5萬元救助。
- 三、廖生左眼創傷性白內障及視網膜剝離，醫療及交通等費用甚鉅，造成家庭經濟困難。生輔組於101年11月1日簽請由陳開蓉急難救助金先行救助，醫療費並俟獲學生平安保險理賠後繳回。並已墊支新臺幣11萬元。
- 四、本案學生平安保險理賠經承保國泰人壽作業審查，核發1萬8,000元。廖生家長並來電表示學校承諾補助全部醫療相關費用，不應扣除學生平安保險理賠款。
- 五、廖生左眼持續醫療，經三軍總醫院診斷目前左眼仍有部分視網膜剝離，視力為零點零五無法矯正。
- 六、廖生從101年9月17日受傷至102年5月底醫療及交通費用計21萬6,824元。為解廖生急難及學校照顧關懷學生之意，生輔組於102年06月03日簽請由本校陳開蓉急難救助金支應醫療及交通費用，並經102年7月2日101學年度第2學期第1次

環安會議討論。

決 議：照案通過。

四、 臨時動議：

提案一：(研發處)

案 由：102 學年第一學期楊忠禮講座聘請香港大師演講，經費來源為僑領捐款，提請追認。

說 明：教務處謹訂於 102 年 9 月 18 日(三)辦理 102 年度第 1 學期「教學研討會暨新進教師研習會」，聘請香港理工大學 何淑冰博士專題演講，經費來源為僑領捐款，共計 56,285 元整，以簽呈並獲 鈞長同意。

決 議：照案通過。

提案二：(研發處)

案 由：有關 102 學年頒發楊忠禮教學傑出獎，經費來源為僑領捐款，提請討論。

說 明：依「國立金門大學楊忠禮傑出教學獎設置辦法」辦理，所需經費另案再報。

決 議：照案通過。

提案三：(研發處)

案 由：有關華僑捐款資金之運用方式與辦法，目前研發處積極研議擬訂，其運用面向分別有下列三項，所需經費另案再報。

(一) 設立振鐸浯洲基金會，於基金會中推動：1 籌設閩南文化研究中心、2 籌建華僑博物館、3 籌設兩岸和平研究中心、4 籌設兩岸傳媒中心、5 籌設語言中心(外文華文)、6 籌設金門大橋監測中心、7 籌設招生策進會等方式。

(二) 在獎勵措施面向，研議設立辦理：1 和平文學獎(徵文)、2 海外華商基礎科學競賽(保送金大)、3 兩岸精英獎學金(第一志願)、4 清寒獎學金(獎助有意願到金大求學之學生)、5 學術交流獎助金(含師、生、業界、學界)。

(三) 在學術活動面向，將研議設立辦理：1 燕南講座(楊忠禮)。包括(1)系列性質(有主題)及(2)編纂成冊(定期出刊)；2 編經典之作，包括(1)閩南文化大辭典及(2)本校發展史(多方面提供史料)；3 聘講座教授，包括客座教授及駐校作家之聘請。

決 議：照案通過。

提案四：(曾逸仁委員)

案 由：建議提出開源節流措施。

決 議：擬請各單位提出開源節流措施方案送行政會議及校務基金管理委員會通過後實施。

五、 散會：

三、提案討論

附件

壹、103年度業務計畫

一、營運計畫

(一) 教學目標

1. 本校教學主軸是以「全人教育」及「專業倫理」為原則。致力於培養學生的專業知識與技能，尊重學術自由與倫理、培養學生健全身心、營造良好的學習氛圍與環境，並加強通識教育及品德教育。盼學生能學有所長、學以致用並具宏觀的視野及人文素養，能將所學貢獻於社會與國家。此外，本校努力建構國際化學習環境，禮聘外籍著名教授，並拓展國際合作對象，藉實質交流增廣學生見聞。
2. 本校每學期均舉辦國際交換學生甄選，自 95 學年度起已選送 17 位優秀交換生赴國外各姐妹校研修，其中 9 位交換生更在本校與西佛羅里達大學完成修業後取得雙聯學位。103 學年度預計選送 15 位交換生赴國外各姊妹學校研修。
3. 本校 99 年 8 月 1 日由國立金門技術學院改制為國立金門大學，招生報到率年年攀升(不含外加名額)，99、100、101、102 學年度招生報到率分別為 87.53%、90.33%、92.45%、94.88%。本校亦積極招收境外學生，100、101、102 學年度僑生報到人數分別為 8 人、9 人、13 人，陸生報到人數分別為 4 人、21 人、21 人。103 年度將再積極參訪大陸地區各高中，除宣導本校優勢，吸引陸生來校就讀外，亦持續建立與大陸高中之友好關係。
4. 金門地區正進入多元發展階段，諸多重大建設案將在未來幾年陸續完成，本校畢業生將就近享有更佳的就業機會，本校畢業生就業率 100 學年度為 46%，101 學年度為 56%，預計 102 年度就業率為 60%，103 年度將再積極推動與在地廠商的實習機制，擴展畢業生就業管道，預計就業率將持續成長。
5. 鼓勵學校教師申請教育部跨科際教學計畫，將研究的跨科際帶入教學的跨科際及研究上的跨界合作，提供學生多元的學習角度，以達到解決實務的能力，並邀請業界先進分享產業界就業趨勢，提供同學各方面就業資訊。
6. 各系每學期初及學期終了前預計召開系務會議 2 次以上，藉由不斷的檢討改進，使各系教學水準更往上提升。
7. 全面教學電子化，本校現設有電子工程學系、資訊工程學

系及計算機與網路中心，各系學生與教師均能以網路互相研討課程。

8. 加強文教、藝術及休閒活動，本校學術性、服務性、體能性、康樂性、自治綜合性等各類社團共計 51 個，不定期舉辦各項活動，如海外志工社的「青年海外僑校志工服務計畫」、志工服務社的「洄游農村競賽計畫」、管樂社的「管樂深耕計畫」、浯風羅浮群社協辦「全縣大露營」及金湖國中「童子軍培訓營」等活動，並積極參與金門地區各項文化藝術及休閒活動，如迎城隍、花蛤季、海洋音樂季、金門馬拉松等。
9. 設置獎助學金，本校除校外多項獎助學金外，並由學雜費收入提撥 5% 作為學生獎助學金之用，鼓勵學生努力向學。
10. 本年度培育高等人才 4,121 人，較上年度增加 559 人，主要係系、所增加所致。

(二) 研究目標

本校預計聘請教師 145 人，其中教授 25 人、副教授 47 人、助理教授 71 人、講師 2 人，為增進教師研究水準及拓展國際合作交流，在極有限的資源下，仍鼓勵教師推展下列工作：

1. 鼓勵教師向金門縣政府所屬機關、教育部、國科會、經濟部等中央機關爭取各項補助計畫，並配合金門地區產業特色，戰地文化、閩南文化，從事各項有助於提升金門地區產業競爭力之研究計畫。
2. 鼓勵教師參加國內外學術研討會並發表論文，在研討會補助部分已將原先的一年一次改為一年二次(國內一次、國外一次)，以實際獎勵提升本校學術風氣，並持續邀請國內具發表經驗的學人來校分享投稿知名期刊的經驗與技巧，同時也擬增加英文潤稿補助，期透過多管齊下的方式累積本校的學術能量。
3. 鼓勵教師發表專業期刊學術論文，增加論文發表篇數申請專利及創造本土化商標，並給予經費補助，102 年度 6 月底止已通過 SCI/SSCI/EI 學術期刊文章補助達 20 件，技術轉移 4 案、專利發明 5 件，103 年度除持續鼓勵教師積極參與學術活動外，也將推動本校「僑領捐贈-卓越發展基金」對

於教師的傑出學術研究給予更進一步的獎勵，另本校也針對國科會的優秀人才彈性薪資研擬各院的資格審查版，鼓勵所屬教師往研究發展的領域投入。

4. 加強產學合作，導引教學研究朝向實務方面發展，並研擬制定相關的專利及技術移轉管理及獎勵辦法。本校與金門酒廠股份有限公司、浯江輪渡有限公司、中華金廈聯網股份有限公司、昇恒昌免稅店、金寶來免稅店等企業都成功建立良好的合作夥伴關係；103 年度除承續既有業務外，並善用本校資源，結合地方產業，擴大建教合作服務層面，整合兩岸產業與技術服務資源，共同致力提升產業競爭力。
5. 鼓勵教師與學生校外研習，吸取最新管理實務。持續與企業合作推廣學生實習的工作，本校與昇恒昌免稅店、金寶來免稅店、金沙大地飯店、富士康等企業都有實習合作的機制。
6. 繼續推廣國際學術交流，拜訪國內外大學，簽訂學術合作計畫，舉辦跨國或跨校學術活動，推動交換學生、雙聯學制、教師與課程交流等工作，繼續敦聘知名學者，到校演講或擔任客座教授，102 學年度講座教授：鄭文韜(鄭愁予)。
7. 由「專業研究中心」整合跨系(院)資源，進而應用科技研發，以承接整合型研究計畫，做為跨領域之學術合作平台，本校於 101 年度成立「民意調查中心」、「3D 實驗室」，102 年度成立「兩岸智慧財產權研究中心」。

(三) 服務社會目標

1. 加強金門學子外文能力，接受委託辦理各種年齡及目的需要之相關英語能力檢定測驗，例如 GRE、托福(TOFEL)、多益(TOEIC)、全民英檢(GEPT)及兒童英語檢定 Style/Jet 考試。
2. 金門為華僑的故鄉，據各僑社統計金門在南洋人口約百萬人，本校為凝聚鄉僑第二、三代子弟對故鄉之認同，計畫由校長帶領教學單位主管赴東南亞鼓勵華僑子弟返鄉就讀。為獎勵華僑子弟返鄉就學，馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館鄉親特設置千萬元返鄉就學獎學金。
3. 實施服務教育，回饋社區，舉辦青年資訊志工團隊服務、各類學生社團帶動金門地區中小學社團活動、推展教育優先區中小學寒暑假營隊活動，以增進金門地區中小學學生

資訊智能及各項社團活動能力，縮短城鄉落差。

4. 長期鼎力協助金門縣政府辦理各項國內外大型體育活動，例如金門馬拉松、單車環島、鐵人三項、海上長泳、帆船比賽、龍舟比賽、各學區運動會、金門縣運動會、離島運動會、全國籃球賽、全國木球賽等，提升運動志工團隊專業服務水平，增進全民參與健康休閒活動機會，廣受好評，成效優異。
5. 強化推動學校與校外公民營企業的合作，擴大學校教師、課程與產業間的連結，包括產學合作合約之簽訂、專利申請之補助、研發成果管理及推廣技術授權等。
6. 建立校友聯繫網絡，強化校友中心功能，擴大本校對社會之服務層面及多元性。
7. 推動日本、韓國、東南亞、美國與大陸地區學術單位的交流合作，簽訂合作協議、並配合教育部政策辦理外籍交換學生及大陸地區學生招生等業務，進行實質交流、發展學術聯盟及擴展雙方合作機制等。
8. 協助金門縣政府活化金門縣文化園區成為本校第二校區（金沙校區），帶動金沙地區的繁榮與發展，並設立「創新育成中心」與就業實習功能結合，建構產學互動的知識創新體系，同時加強校際之產學合作及學術導入就業市場之雙贏局面。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 680 萬元，其中分年性項目編列 0 元，一次性項目編列 680 萬元，由自有資金支應，編列項目如次：

1. 機械及設備 571 萬元。
2. 交通及運輸設備 59 萬元。
3. 什項設備 50 萬元。

貳、103年度預算編列情形

一、業務總收支及餘絀

（一）業務總收入4億5,338萬元。

1. 業務收入4億3,103萬元，較上年度預算數增加2,653萬元，約增6.56%，主要係系、所增加，致學生人數增加、學雜費收入增加。

2. 業務外收入2,235萬元，較上年度預算數增加250萬元，約增12.59%，主要係增建學生宿舍，致學生宿舍收入增加。

(二) 業務總支出5億0,951萬元。

1. 業務成本與費用4億8,730萬元，較上年度預算數增加4,725萬元，約增10.74%，主要係用人費用及折舊費用增加所致。

2. 業務外費用2,221萬元，較上年度預算數增加320萬元，約增16.83%，主要係第二學生宿舍新建工程完工，折舊費用增加所致。

(三) 以上收入與支出相抵後，計有短絀數5,613萬元，較102年度增加短絀2,141萬元，約增61.66%。

二、餘絀撥補之預計

103年度短絀為5,613萬元，加計前期待填補短絀0元，合共短絀5,613萬元。預計撥用公積5,613萬元，以填補短絀。

三、現金流量之預計

(一) 預計業務活動之現金流入2,470萬元，包括本期短絀5,613萬元及調整非現金項目8,083萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出3,975萬元，包括增加固定資產3,640萬元及增加無形資產335萬元。

(三) 預計融資活動之現金流出2,548萬元，包括103年度國庫增撥基金購置固定資產138萬元及減少其他負債2,686萬元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨減4,053萬元。

四、固定資產之建設、改良、擴充

本校103年度因各項工程均已完工，分年性項目編列為0，僅編列一次性項目增置固定資產680萬元，較102年度預算數減少1億4,680萬元，約減少95.57%。

國立金門大學校務基金

收支預算表

中華民國103年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 及學雜費 等收入	5項自籌 收入	合 計				
				金 額	%			
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
462,782	業務收入	384,628	46,400	431,028	100.00	404,495	26,533	6.56
203,759	教學收入	174,842	46,400	221,242	51.33	193,925	27,317	14.09
158,996	學雜費收入	188,280	0	188,280	43.68	162,645	25,635	15.76
-11,238	學雜費減免(-)	-13,438	0	-13,438	-3.12	-11,720	-1,718	14.66
53,675	建教合作收入	0	44,000	44,000	10.21	40,000	4,000	10.00
2,326	推廣教育收入	0	2,400	2,400	0.56	3,000	-600	-20.00
173	租金及權利金收入	0	0	0	0.00	0	0	
173	權利金收入	0	0	0	0.00	0	0	
258,850	其他業務收入	209,786	0	209,786	48.67	210,570	-784	-0.37
203,437	學校教學研究補助收入	203,786	0	203,786	47.28	204,570	-784	-0.38
53,429	其他補助收入	4,000	0	4,000	0.93	4,000	0	0.00
1,984	雜項業務收入	2,000	0	2,000	0.46	2,000	0	0.00
475,586	業務成本與費用	440,901	46,400	487,301	113.06	440,053	47,248	10.74
381,665	教學成本	371,956	46,400	418,356	97.06	371,878	46,478	12.50
328,687	教學研究及訓輔成本	371,956	2,340	374,296	86.84	330,778	43,518	13.16
50,652	建教合作成本	0	41,900	41,900	9.72	38,400	3,500	9.11
2,326	推廣教育成本	0	2,160	2,160	0.50	2,700	-540	-20.00
47,697	其他業務成本	9,800	0	9,800	2.27	9,400	400	4.26
47,697	學生公費及獎勵金	9,800	0	9,800	2.27	9,400	400	4.26
44,563	管理及總務費用	57,345	0	57,345	13.30	56,975	370	0.65
44,563	管理費用及總務費用	57,345	0	57,345	13.30	56,975	370	0.65
1,661	其他業務費用	1,800	0	1,800	0.42	1,800	0	0.00
1,661	雜項業務費用	1,800	0	1,800	0.42	1,800	0	0.00
-12,804	業務賸餘(短絀-)	-56,273	0	-56,273	-13.06	-35,558	-20,715	58.26
18,027	業務外收入	1,050	21,300	22,350	5.19	19,850	2,500	12.59
1,806	財務收入	0	300	300	0.07	300	0	0.00
1,806	利息收入	0	300	300	0.07	300	0	0.00
16,221	其他業務外收入	1,050	21,000	22,050	5.12	19,550	2,500	12.79
12,083	資產使用及權利金收入	0	21,000	21,000	4.87	18,500	2,500	13.51
1,490	受贈收入	0	0	0	0.00	0	0	
623	違規罰款收入	50	0	50	0.01	50	0	0.00
2,025	雜項收入	1,000	0	1,000	0.23	1,000	0	0.00
16,902	業務外費用	9,668	12,542	22,210	5.15	19,010	3,200	16.83
16,902	其他業務外費用	9,668	12,542	22,210	5.15	19,010	3,200	16.83
21	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
16,881	雜項費用	9,668	12,542	22,210	5.15	19,010	3,200	16.83

國立金門大學校務基金

收支預計表

中華民國103年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 及學雜費 等收入	5項自籌 收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
1,125	業務外賸餘(短絀-)	-8,618	8,758	140	0.03	840	-700	-83.33
-11,679	本期賸餘(短絀-)	-64,891	8,758	-56,133	-13.02	-34,718	-21,415	61.68

附註：『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。

國立金門大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國103年度

項 目	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫						
一次項目	0	0	0	5,706	595	500
政府補助及學雜費等收入支應	0	0	0	5,706	595	500
	0	0	0	5,206	595	0
5項自籌收入支應	0	0	0	500	0	500
合 計	0	0	0	5,706	595	500

附註：『項目合計』為全部版。

單位：新臺幣千元

租賃資產	租賃權益 改良	其 他	合 計	說 明
0	0	0	6,801	
0	0	0	6,801	
0	0	0	5,801	一、機器及設備： 1.為提升校區網路品質，擬加強無線網路訊號及維護校園網路安全，增設網路AP及網路入侵防禦系統，預計金額180萬6千元。 2.為提升教學品質，擬建置專業電腦技能鑑定考場教室，預計金額240萬元。 3.為提升教學品質，擬建置嵌入式教學系統設備，預計金額100萬元。 二、交通及運輸設備： 為維持教學正常運作，提升教學品質，擬增購交通運輸設備，預計金額59萬5千元。
0	0	0	1,000	一、機器及設備：為提升計畫案研究品質，擬增設研究室電腦等設備，預計金額50萬元。 二、什項設備：為提升計畫案研究品質，充實研究室各項設備，預計金額50萬元。
0	0	0	6,801	

國立金門大學碩士在職專班經費編列及收支管理要點（草案）

中華民國 102 年 8 月 28 日行政會議通過
中華民國 102 年 00 月 00 日校務基金管理委員會通過

- 一、國立金門大學(以下簡稱本校)為促進碩士在職專班(以下簡稱碩專班)開辦經費之合理運用,特訂立「國立金門大學碩士在職專班經費編列及收支管理要點」(以下簡稱本要點)。
- 二、碩專班之收入,包括學雜費基數、學分費、論文指導費及電腦實習費等相關費用,按本校各該項收費標準編列。
- 三、碩專班經費應以自給自足為原則,全學期實際總收入(含學雜費、學分費等相關收入)20%繳交當作校務基金,80%保留學院推動碩專班相關業務使用,每學年度各開班單位須由該學院召集相關系所研議提出經費收支預算表簽會人事室及會計室審核,並陳校長核定後始可動支,當年度經費核銷完畢後,如有餘額,得保留為原學院累積繼續使用。
- 四、各學院系所辦理碩專班有關各項經費之編列,應按下列各項標準訂之:
 - (一)教師授課鐘點費:依「本校研究所碩士在職專班教務作業要點」之規定,每小時不得超過日間鐘點費之1.5倍支給。
 - (二)碩士論文指導費及口試費:依「本校研究生延聘指導教授暨學位考試辦法」之規定,以一般生支給標準之二倍為上限。(每名畢業生碩士論文口試至多五位委員)。
 - (三)業務費:依本校相關規定辦理。
- 五、各項經費之核銷,應依本校相關規定辦理。
- 六、本要點經行政會議及校務基金管理委員會通過,陳請校長核定後實施,修正時亦同。